



Výroční zpráva
Annual Report

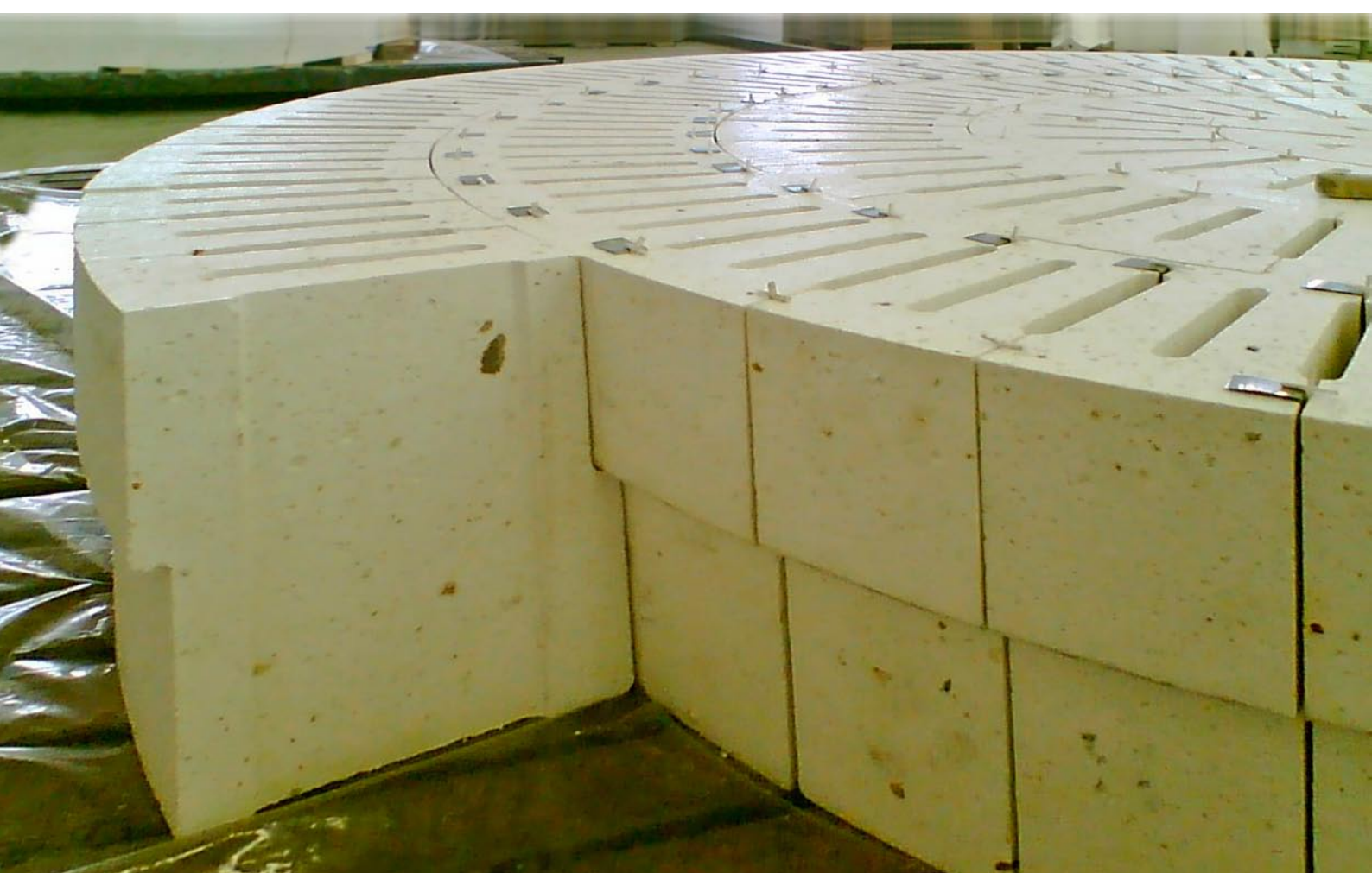
2009

Obsah

Základní údaje	5
Úvodní slovo	6
Historie firmy	7
Zhodnocení roku 2009	9
Předpoklad na rok 2010	14
Organizační struktura a. s. (stav k 1. 1. 2010)	16
Orgány a. s.	17
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	18
Účetní závěrka v nezkráceném rozsahu	21
Prodej	24
Přehled dodávek podle průmyslových oborů za rok 2009.	24
Zpráva dozorčí rady	25
Výrok auditora	26
Ověření výroční zprávy	27
Čestné prohlášení	27

Summary

Basic Data	29
Introduction	30
The History of the Company	31
2009 Assessment	33
Development for 2010	38
Organizational Structure (status to 1. 1. 2010)	40
Authorities	41
Report on Relations among Interconnected Subjects	42
Final Accounts	45
Sale	48
Summary of Deliveries by Industrial Branches in 2009	48
Supervisory Board Report	49
Auditor Report	50
Verification of Annual Report	51
Statutory Declaration	51



Základní údaje v tis. Kč

	2007	2008	2009
Celkové výkony	1 369 911	1 542 815	1 160 283
Tržby za výrobky a služby	1 096 958	1 218 682	999 831
Export	761 350	827 271	643 787
HV před zdaněním	71 245	77 011	88 692
HV po zdanění	53 969	59 286	67 954
Aktiva celkem	1 436 681	1 534 993	1 384 524
Zásoby	455 764	453 034	440 264
Pohledávky	206 750	304 259	193 353
Základní kapitál	757 400	757 400	757 400
Vlastní kapitál	952 015	1 006 196	878 130
Úvěry	241 905	247 784	59 200
Počet zaměstnanců (prům. přepočtených osob)	839	824	673
Realizované investice (bez vlivu dotací)	112 298	90 826	53 182

Vážení akcionáři, vážení obchodní přátelé,

uplynulý rok 2009 se oprávněně zapíše do historie světové ekonomiky jako rok, v němž probíhala světová hospodářská krize. Ta se nevyhnula ani odvětvím, která jsou spotřebiteli našich žárovzdorných výrobků. Značný útlum výroby nastal zejména ve výrobě oceli, celosvětový pokles byl 8 %, ale bez vlivu nárůstu výroby v Číně byl reálný pokles o 21 %. Podobný vývoj byl i v dalších našich spotřebitelských odvětvích jako je cementárenství, sklářství. Mnohem výraznější byl pokles aktivit ve výrobě hliníku a v keramickém průmyslu.

To se samozřejmě muselo odrazit i v našem oboru výroby žárovzdorných materiálů včetně naší společnosti. Naší určitou výhodou bylo, že jsme v období nastupující krize byli všestranně konsolidovanou firmou. V knize zakázek figurovaly z období předchozí konjunktury zakázky pro koksárenství, které našťastí nebyly stornovány, pouze v případě dodávek pro koksárenské baterie pro německou firmu ZKS Dillingen docházelo k časovým posunům. Měli jsem z předchozího období nastartované procesy směřující ke zvyšování produktivity a snížení nákladů, což nám pomáhalo zvyšovat naši konkurenceschopnost. Jen díky výraznému snížení nákladů ve výrobě dinasu jsme mohli uspět ve výběrovém řízení TŽ Třinec na dodávky pro rekonstrukci KB č. 11 oproti konkurenci východních výrobců. Také snížení nákladů, ale hlavně technická úroveň našich výrobků, v mnohých případech iniciativně vyvíjených či modifikovaných „za pochodu“, nám pomohly získat další významné zakázky, např. pro kanadskou ocelárnu Dofasco, či indonéskou sklárnu Muliaglass.

Přes všechna tato zmiňovaná pozitiva a enormní snahu se nám nepodařilo udržet vzestupný trend v prodeji a ve výrobě našich výrobků, což se promítlo v poklesu obrátu o 18 % oproti rekordnímu r. 2008. Cílevědomými úspornými opatřeními na všech výrobních divizích podpořenými obětavostí všech našich zaměstnanců, jejich vysokým pracovním nasazením a upřímným pochopením potřeb naší firmy se podařilo snížit výrazným způsobem počty

odpracovaných hodin, náklady na suroviny, energie a všechny druhy materiálů, v číselném vyjádření to představuje 34 %. To potom přineslo vysoce pozitivní hospodářských výsledků, tedy zisk přes 88 mil. Kč, což znamená navýšení o 15 % oproti předchozímu roku.

Historickým mezníkem v těžebních činnostech naší společnosti byl den 16. říjen 2009, kdy zastavením těžby na dole Březinka byla po 157 letech ukončena hlubinná hornická činnost. Těžba našich žárovzdorných jílu bude na stejné lokalitě pokračovat již jen povrchovým způsobem.

Z mírně utlumené investiční činnosti stojí za zmínku vybudování 1. etapy skládky TKO II. na lokalitě Březinka, což nám umožní provozovat tuto činnosti i v podmínkách nové legislativy.

Se ctí se naše společnost vypořádala i se všemi závazky v oblasti pracovně-právní a sociální. Dokladem toho je nárůst průměrné měsíční mzdy o více než 7 %, přičemž valná část tohoto navýšení měla podklad v bonusech za zvýšení produktivity. Nepříjemným dopadem krize na tuto sociální oblast bylo nezbytné přizpůsobení počtu zaměstnanců, což vedlo ke snížení jejich stavu na konečných 638 pracovníků.

Jsem rád, že celkově můžeme hodnotit r. 2009 pro naši firmu jako úspěšný. Rád bych také ocenil poctivou práci všech našich zaměstnanců, kteří se ztotožnili z mnohdy nepopulárními a ne vždy příjemnými novými prvky řízení a protikrizovými opatřeními.

Děkuji také za spolupráci a podporu všem našim obchodním partnerům.

S vědomím úspěšně zvládnutého krizového roku 2009 můžeme s odhodláním, ale i s optimismem, hledět do nejbližšího období, i když víme, že ekonomické prostředí zřejmě v r. 2010 ještě nedozná výrazné změny k lepšímu.

Ing. Ladislav Kašpar
předseda představenstva a.s.
generální ředitel a.s.



Historie firmy

V roce 1852 bylo uděleno kutací právo na důlní těžbu žáruvzdorných jílovců v Březinské pánvi, které se později staly základní surovinou pro výrobu žáruvzdorných výrobků ve Velkých Opatovicích. (Nyní působí ve firmě již jediný těžební provoz, důl a lom Březinka, který byl otevřen v roce 1961).

Postupným vývojem toto právo získala společnost pánů Messnera a Pohla, která také financovala výstavbu šamotové továrny ve Velkých Opatovicích, a ta v roce 1892 zahájila výrobu šamotových cihel využívaných především ostravskými hutěmi.

Továrna se postupně rozšířila a po generální rekonstrukci v letech 1958–60 získala podobu nynější „Staré šamotky“.

V letech 1960–65 byl postaven nový provoz s nyní vžitým názvem „Nová šamotka“ a ten dotvořil vzhled areálu Velké Opatovice.

Do Svitav se firma rozšířila díky výstavbě výrobní dílny v letech 1981–85.

Svým historickým vývojem prošlo i vnitřní organizační členění a.s. a její vazby na vyšší celky. V poválečné

historii se od 1.1.1950 etablovaly nejdříve jako národní podnik, později státní podnik a nakonec akciová společnost Moravské šamotové a lupkové závody, od r. 2002 s názvem „P-D Refractories CZ a.s. Velké Opatovice“.

K privatizaci firmy došlo formou kuponové privatizace. Koncem roku 2000 odkoupila majoritní balík akcií společnost P-D Glas-und Feuerfestwerke Wetrow GmbH. V současnosti je naše společnost P-D Refractories CZ a.s. členem nadnárodního seskupení výrobců žáruvzdorných výrobků P-D Refractories působícího v rámci Preiss-Daimler Group, která své podnikatelské aktivity rozvíjí i v jiných oborech.

V současné době jsou základními výrobními jednotkami divize působící ve Velkých Opatovicích (Stará a Nová šamotka), Svitavách (Dinaska), Březině (Pálení Anna) a Březince (Těžby). Historickým datem byl 15. říjen 2009, kdy byla po 157 letech ukončena hlubinná těžba na dole Březinka. Další těžba pokračuje znovuootevřením povrchového lomu ve stejné lokalitě. K divizím produkujícím žáromateriály se přiřazují dvě další jednotky s odlišným programem, kterými jsou divize Servis a divize Skládka. Servis se postupně stává generálním dodavatelem forem pro všechny společnosti sdružené ve skupině výrobců žáromateriálů P-D Group.





1. Oblast organizační a majetkoprávní

Hodnocený rok 2009 nezměnil nic na skutečnosti trvající již 9 roků a sice na příslušnosti naší akciové společnosti k nadnárodní firemní skupině P-D Group. Došlo pouze k několika drobným odkupům akcií od minoritních akcionářů, a tak počet cenných papírů u mateřské společnosti P-D Industriegesellschaft mbH Puschwitz činil ke 31.12.2009 celkem 650 553 kusů, tedy 85,89 % z celkového zapsaného kapitálu. Zbývající akcie na jméno jsou v držení u 416 fyzických a právnických osob, z nichž tři akcionáři jednající ve shodě vlastní celkově 9,94 %.

K žádné podstatné změně nedošlo ani z hlediska výrobně-technické a především obchodní kooperace s ostatními firmami ve skupině. Jedná se především o dodávky forem sesterským závodům a dále pak subdodávky žárovzdorných materiálů v případech větších dodavatelských projektů.

Vzhledem ke spojení tří podniků na území Německa do jednoho subjektu P-D Refractories GmbH, k němuž došlo již v roce 2008 a s ohledem na vyhlášení delší dobu plánovaného a připravovaného insolvenčního procesu u belgické společnosti Preiss-Daimler refractories SA/NV v roce 2009, se fakticky v závěru tohoto roku jedná o kooperaci s jediným subjektem, nikoliv však s mateřskou společností.

Co se týká majetkových účastí naší společnosti, ani zde nedošlo v roce 2009 ke změně. Trvá 100% vlastnictví společnosti Izoker s.r.o., která je ovšem od svého založení nefunkční na rozdíl od slovinské surovinové společnosti P-D Kremen d.o.o. Dolenje Mokro Polje, kde vlastníme 50% obchodního podílu a kde jsme byli i v hodnoceném roce nejvýznamnějším odběratelským partnerem strategicky důležité suroviny pro výrobu vysoce kvalitního dinasu.

Podrobně jsou vztahy mezi podniky ve skupině, které se kromě výše zmíněných týkají ještě holdingově servisních společností P-D Management Industries-Technologies GmbH a P-D Interglas Technologies GmbH, popsány ve zprávě představenstva o vztazích mezi propojenými osobami, jež je součástí této výroční zprávy.

Na řádné valné hromadě v dubnu 2009 byli znovu zvoleni původní členové dozorčí rady – p. Jürgen Preiss-

Daimler a p. Klaus Kaiser na další 4-leté funkční období do tohoto orgánu. Třetím členem (toho volí zaměstnanci společnosti) je p. Ing. Vladislava Bomberová. Po skončení jejího čtyřletého funkčního období byla i ona v březnu 2010 znovu zvolena do dozorčí rady.

V dubnu 2009 došlo rovněž ke změně v představenstvu a.s., když dozorčí rada ukončila členství u p. Opitze a na jeho místo zvolila p. Stefana Preiss-Daimlera. Zbývající členové představenstva p. Ing. Ladislav Kašpar, p. Hans-Bernhard Führ a Ing. Tomáš Kožoušek byli zvoleni na další tříleté funkční období.

V organizační struktuře firmy se projevila snaha vedení a.s. o úspory m.j. i v oblasti lidských zdrojů. Od 1.7.2009 byl zrušen odbor 10-personální právní a jeho činnosti byly převedeny do odborů 11- ekonomicko-správního a 09-technicko-investičního rozvoje. V závěru hodnoceného roku pak byly sloučeny dva útvarů (marketing a odbyt) v odboru 07 do jediného.

Významnou událostí konce roku 2009 pak bylo ukončení hlubinné těžby v posledním provozovaném dole Březinka. Nejednalo se sice o organizační změnu, ale ukončení činnosti, neboť těžba bude nadále být pouze kampaňovitě probíhat v divizi 12 ve znovu aktivovaném povrchovém lomu. Těžba, která probíhala 157 let, byla zajímavá a náročná, a to nejen technicky a technologicky, ale i z hlediska legislativy životního prostředí a v neposlední řadě i personálně. Říjen 2009 je tedy z tohoto důvodu bezesporu jedním z mezníků v historii firmy.

S organizační strukturou úzce souvisí personální situace v jednotlivých divizích a odborech. Nadále byl středem zájmu vedení a.s. i jednotlivých organizačních složek projekt zvyšování produktivity práce. Bylo dosaženo významných úspor ve spotřebě odpracovaných hodin potřebných na výrobu 1 tuny materiálů. Tím bylo umožněno enormní snížení počtu zaměstnanců, i když toto vplynulo i ze snížené zakázkové zaplněnosti a tím snížené vyrobené tonáže (78% oproti předchozímu roku). Celkový průměrný přepočtený stav zaměstnanců klesl z 824 osob v roce 2008 na 673 v roce 2009. Počty zaměstnanců se snížily jak v dělnických profesích – o 140, tak i v kategorii THP – o 11 osob. U společnosti bylo zaměstnáno 89 žen.

Co se týká majetkové podstaty firmy, nedošlo k žádnému prodeji nebo jiné formě zcizení žádné součásti podniku. Nenastala ani žádná nová finanční investice v podobě akvizice do jiné společnosti. Vizuelní pokles vlastního jmění evidovaného v bilanci a.s. je důsledkem toho, že společnost nově ke 31.12.2009 zaúčtovala hypotetický

budoucí závazek plynoucí z uzavřených opčních smluv sloužících k zajištění kurzu cizích měn v období 2010 až 2012. Díky vývoji kurzu však již celá třetina z této položky byla po skončení 1. čtvrtletí 2010 (v době zpracování této výroční zprávy) eliminována.

2. Oblast výrobní a odbytová

Šamotové kameny

Ve výrobě šamotových kamenů došlo v roce 2009 k výraznému poklesu oproti roku 2008, celkově o 39 %, přičemž na D02 byl pokles dokonce o 45 %. Podobná situace byla i v prodeji, kde celkový prodej necelých 26 000 t znamenal pokles o 42 %. Na vině bylo v první řadě zastavení, resp. omezení, nových investičních projektů, modernizací či velkých oprav v ocelárenství a hliníkárství. Realizovány byly pouze již dříve získané kontrakty na projekty pro koksárství, konkrétně KB č. 10 a 8 pro OKK Ostrava a KB č. 3 a 1 pro ZKS Dillingen. Z oblasti ocelárenství jsme dodávali pouze tři dodávky pro ohříváče větru, a sice v počátku roku přes inženýrskou firmu Paul-Wurth pro švédskou ocelárnu SSAB, dále pro americkou ocelárnu Sparows-Point, nyní vlastněnou ruským Severstalem a v závěru roku pro kanadskou ocelárnu Dofasco, nyní ve vlastnictví Arcelor-Mittal. Pozitivním prvkem bylo pokračování zvyšujícího se trendu dodávek do sklářství, zejména pro fu Saint-Gobain. V porovnání s rokem 2008 vypadá nejlépe kamnářský šamot, kde index prodeje představuje 101 %. Stabilně silným odběratelem zůstala italská firma Unistara.

Dinasové kameny

U tohoto sortimentu nebyly v porovnání se šamotem poklesy tak drastické. Ve výrobě činil pokles 28 %, přičemž u koksárenského dinasu bylo dosaženo vzestupu na 105 %, bohužel u hutního dinasu v návaznosti na situaci v ocelárenství byl propad hrozivých 77 %. Čísla dokumentující prodej vypadají trochu lépe, celkově byl pokles 20 %, přičemž prodej hutního dinasu pro sklářství poklesl pouze o 3 %, což dokumentuje naši silnou pozici v tomto oboru. Nosnými zakázkami byly dodávky pro koksovny OKK Ostrava a ZKS Dillingen, v závěru roku pak pro TŽ Třinec. Ve sklářství si udržujeme takřka výhradní roli u Saint-Gobain Packaging, přes určitý pokles si svůj význam pro nás uchoval ruský trh, kam dodáváme prostřednictvím firmy Krok.

Magnetitové kameny

Trh tohoto sortimentu, mající spotřebitelský charakter, vykazuje dlouhodobě určitou stabilitu poté, co došlo k jeho redukci vlivem administrativních opatření v Německu a ve Španělsku. Ve výrobě jsme oproti roku 2008 navýšili objemy o 5 %, a to vlivem kampaňovitosti, v prodeji byl naopak pokles o 12 %, daný nižšími odběry našeho hlavního odběratele fy Steibel Eltron. Potěšitelné naopak je rozšíření portfolia odběratelů a uchování pozice na japonském trhu.

Keramické komínové vložky

Významnost tohoto sortimentu pro naši firmu neustále stoupá. Stává se stále více stabilizujícím prvkem nejen z hlediska zaplňování výrobních kapacit D01a D03, ale také z hlediska ekonomického. Objem výroby 9377 t představuje nárůst o 23 %, prodej jsme navýšili oproti roku 2008 o 13 %.

Pálené lupky

Tento hlavní sortiment D06 je úzce spjatý s výrobou šamotových kamenů, a to hlavně pro D02. Díky této vazbě došlo jak ve výrobě, tak i v prodeji, oproti roku 2008 k velkým propadům o 36 %, resp. 39 %. Pouze v případě exportu došlo k navýšení o 36 %, a to díky dodávkám do Polska a pro naše sesterské firmy v Belgii a v Německu.

Ostatní sortiment

V případě netvarových výrobků lze hodnotit rok 2009 pozitivně. Došlo k celkovému navýšení o 7 % oproti roku 2008, přičemž u žárobetonů byl nárůst dokonce 31 %, u malt pak 3 %. K poklesu o 41 % došlo naopak u tmelů. Realizace žárovzdorných jíel byla stejně jako v případě pálených lupků postižena útlumem ve výrobě šamotových kamenů. Tomu odpovídal i pokles v jílech o 37 %.

3. Oblast kontroly a řízení jakosti výrobků

Výrobky naší a.s. mají stále vysoký kvalitativní standard, stabilně a spolehlivě plnící prakticky všechny požadavky zákazníků. I tato skutečnost příznivě ovlivnila zákazkovou situaci v loňském roce a zpomalila či oddálila dopady krize na obrát a ekonomiku naší a.s.

Při veškeré činnosti stále důsledně uplatňujeme zavedený QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009, který byl i v loňském roce bez závad dozorován certifikačním orgánem TaZÚS Praha. Naše a.s získala také dle výše uvedené systémové normy i certifikáty CQS a IQNet.

Trvalým základním atributem QMS je účinné řízení metodologie, sortimentně velmi široké zkušebnictví a systematické měření výkonnosti jednotlivých procesů, včetně využívání zpětné vazby od zákazníků. Politika integrovaného systému řízení je stále plně aktuální a pro každý rok jsou stanoveny a hodnoceny konkrétní a měřitelné cíle ISŘ.

Úspěšnému dozoru notifikační osobou byla podrobena také výroba komínových vložek na obou divizích naší a.s. Certifikát výroby pro D01 byl rozšířen i pro třídu D3P1, tj. přetlakové komíny.

Jako každoročně, opět bez závad, bylo provedeno i hodnocení jednotlivých výrobních skupin v rámci výrobní certifikace dle Zákona č.22/1997 Sb.

Všechny naše výrobky mohou být vybaveny bezpečnostními listy v souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006 (REACH) a protokoly o radionuklidové nezávadnosti.

Za naši významnou přednost, zejména v dnešní krizové době, stále považujeme oblast technologického rozvoje a vývoje a inovací. Z nových výrobků je nutno zmínit dokončení vývoje tvarovek na bázi křemenného skla a izolačních materiálů vyráběných drolenkovým způsobem.

Za velmi významný moment pro QMS a zejména pro zkušebnictví, včetně TRaV, považujeme zahájení investičního programu Potenciál pro zvýšení kapacity laboratoří a.s

V roce 2009 pokračovala implementace EMS a SMS dle systémových norem ČSN ISO 14004 a ČSN OHSAS 18001 do Integrovaného systému řízení. Z důvodu úsporných opatření je její ukončení posunuto do roku 2010.

4. Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP)

V uplynulém období byl průměrný počet nemocensky pojištěných zaměstnanců v a.s. 682. Pro nemoc a úraz došlo k následující pracovní neschopnosti (údaje jsou uvedeny v kalendářních dnech):

Počet případů pracovní neschopnosti (v minulém roce 433)	celkem	257
pro nemoc	celkem	189
pro pracovní úrazy	celkem	36

Počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti (v minulém roce 20 076)	celkem	11 973
z toho:		
pro nemoc	celkem	8 813
pro pracovní úrazy	celkem	1 617
pro ostatní úrazy	celkem	1 543

Z přehledu je patrný výrazný pokles počtu prac. úrazů, index 2009/2008 činí 0,545.

Zdroje příčiny pracovních úrazů:

- manipulace a následné poranění břemenem
- pád při chůzi po komunikacích
- kontakt se strojním zařízením
- nedostatečně správně odhadnuté riziko
- nepředvídatelné riziko a selhání lidského činitele

Všechny případy byly šetřeny, byla přijata opatření k nápravě a provedeno odškodnění postižených osob. Organizace realizovala soubor opatření (odborné lékařské prohlídky, výběr pracovníků, střídání osob na pracovištích) s cílem snížit kumulativní fyzickou zátěž a eliminovat rizikový faktor.

5. Oblast technicko investičního rozvoje

Uplynulý rok byl poznamenán omezujícími opatřeními i v oblasti investic což se projevilo ve výši proinvestovaných prostředků. Celkový objem investic činil 53 182 tis. Kč.

Z toho:

Dodavatelské investice

(vč. úhrad akcí z min. roku) 24 737 tis. Kč

Formy pro vlastní potřebu. 18 384 tis. Kč

Ostatní (vlastní aktivace) 2 835 tis. Kč

Nejvýznamnějšími byly následující jmenovité investice:

- skládka odpadů Březinka II 18 890 tis. Kč

- úsporná energetická opatření I etapa . . . 1 729 tis. Kč

V roce 2009 byla realizovaná další významná akce v souvislosti s otevřením těžby žárovzdorných jílu povr-

chovým způsobem. Vedle skládky odpadů Březinka I byla vybudována technologická linka na sušení jílu z lomové těžby. Tato sušárna využívá teplo z kogeneračních jednotek, které vyrábí elektrickou energii ze skládkového plynu. Linka byla postavena a financována ve spolupráci s provozovatelem kogeneračních jednotek UVP Brno.

V uplynulém roce byly připraveny dotované investiční akce z fondů EU v rámci OPPI z programu EKOENERGIE II, které budou realizovány v následujících letech.

Verifikace emisí potvrdila produkci CO₂ ve výši 22 602 t, což je oproti loňskému roku pokles o 35 %.

Všechny realizované akce byly v souladu se stanovami schváleny dozorčí radou společnosti.

6. Ekonomická a finanční oblast

Konjunkturální období vrcholící nejen v naší akciové společnosti ale v celosvětovém hospodářském měřítku v roce 2008 skončilo a hodnocený rok 2009 se naopak ukázal jako krizový. V naší zaplněnosti výrobních kapacit, ale hlavně v objemu odbytu se to projevilo až od druhého čtvrtletí, avšak pokles, který v dubnu 2009 nastal, nás provázel až do konce roku. Naštěstí již o několik měsíců dříve jsme přijali celou řadu úsporných a racionalizačních opatření, jejichž výsledkem bylo, že přes 18 %-ní pokles obrátu oproti předchozímu roku se podařilo dosáhnout výsledku hospodaření, který nemá v historii firmy obdoby - zisk před zdaněním činil 88 692 mil. Kč, tedy o 15 % více než v roce 2008.

Celkové tržby ve výši 999 831 tis. Kč lze v daných podmínkách považovat za úspěch, když bylo prodáno „jen“ 77 379 tun výrobků, tedy 75 % ve srovnání s rokem 2008. Změna stavu zásob výsledek hospodaření prakticky neovlivnila. Zato aktivace, která v našem případě představuje jednak interní dodávky surovin, jednak aktivaci forem vyrobených pro vlastní spotřebu, zůstala se svým objemem 83 264 tis. Kč na 57 %-ní úrovni předchozího roku. Tržby za prodaný majetek byly zanedbatelné, tržby za prodaný materiál reprezentující převážně prodej palet pod výrobky klesly až na 42 % minulého ročního období.

V položce ostatních provozních výnosů převažují jako obvykle vybrané poplatky za ukládání odpadu na skládce (18 819 tis. Kč) a dále obdržené dotace (9 122 tis. Kč) především v podobě povolenek CO₂.

Ojedinelým byl v uzavřeném roce výnos plynoucí z převodu zisku ze slovinské dceřiné společnosti - dividendy činila 100 tis. EUR, v přepočtu 2 647 tis. Kč. Ostatní finanční výnosy ve výši 31 211 tis. Kč pak představují především kurzové zisky plynoucí jednak ze zajišťovacích operací, jednak z povinného přecenění aktiv a pasiv ke 31.12.2009, a také z běžného účtování fakturace a úhrad z cizoměnových obchodů.

Výše zmíněný zisk společnosti byl tedy výsledkem nikoliv výnosových položek, ale cílené redukce všech ovlivnitelných nákladových složek, která ve svém součtu předstihla pokles výnosů. Spotřeba materiálu klesla na 66,9 %, spotřeba energií na 71,0%, nakoupené služby na 71,3 %. Osobní náklady byly zredukovány z velké části díky výsledkům realizovaného projektu zvyšování produktivity práce na 87,8% a to ještě při plném zatížení vypláceným odstupným, které činilo celkem 8.233 tis. Kč. Počet zaměstnanců byl snížen snížen o 150 osob, byla prakticky téměř eliminována přesčasová práce

a v důsledku zvýšení produktivity práce měřené především spotřebou pracovního času na 1 tunu výroby mohl být navýšen průměrný měsíční výdělek (bez manažerů) na 21 603,- Kč, tj. na 107,3 %, čímž bylo docíleno kompenzace nižšího než v kolektivní smlouvě dohodnutého mzdového indexu v roce 2008.

Rovněž ostatní provozní náklady vykázaly pokles oproti roku 2008 a jejich hlavním obsahem jsou odvedené poplatky ze skládky (19 250 tis. Kč) a spotřebované povolenky na emise CO₂ (8 157 tis. Kč).

Ve finančních nákladech je patrné snížení úroků více než na polovinu objemu roku 2008 (7 680 tis. Kč) a jen mírné snížení pojistného (6 338 tis. Kč) a bankovních poplatků (1 452 tis. Kč) a rovněž na přijatelnou míru snížené kurzové ztráty (28 113 tis. Kč). Na daň z příjmů byla vytvořena účetní rezerva ve výši 20 738 tis. Kč.

Nákladovou položkou, která naopak vykázala mírný nárůst, jsou odpisy v objemu 80 512 tis. Kč. Bilanční suma společnosti doznala snížení o 150 469 tis. Kč. V dlouhodobých aktivech je to důsledek vyšších odpisů než nově pořízeného majetku, v oběžných aktivech došlo k žádoucí mírné redukci zásob materiálu, avšak největší pokles vykazují pohledávky z obchodního styku, což odpovídá snížené fakturaci v závěru roku 2009 ve srovnání se stejným obdobím roku předcházejícího.

Naopak tradičně došlo k nárůstu u finančního majetku, kde se dle zákona kumulují finanční prostředky na vázaných účtech určené na budoucí rekultivaci skládky a sanaci důlních škod.

Na straně pasiv v bilanci společnosti je třeba poukázat na dvě významné skutečnosti. Zatímco závazky z obchodního styku a vůči zaměstnancům a státu ve svém souhrnu nedoznaly podstatné změny, k markantnímu poklesu došlo u bankovních úvěrů, a to jak plánovanými splátkami 3 investičních úvěrů, tak především téměř anulováním úvěrů provozních. Je to důsledek dobré likvidity firmy v hodnoceném roce.

Druhou významnou změnou je zaúčtování tržního ocenění bankovních derivátů ke 31.12.2009, které představuje hypotetický závazek do příštích tří roků vůči bankám ve výši 168 110 tis. Kč. Tento postup je podvojně doprovázen snížením vlastního kapitálu v bilanci o stejnou částku. O jeho pomíjivosti však svědčí skutečnost, že k datu zpracování této výroční zprávy, tj. koncem 1. čtvrtletí 2010 je částka v důsledku vývoje kurzu snížena o více než třetinu.

Co se týká ostatních v bilanci neuvedených závazků, společnost eviduje zbytek leasingových splátek (hlavními položkami jsou 3 hydraulické lisy a CNC obráběcí stroj) ve výši 15 995 tis. Kč. Ze starých zátěží lze jako budoucí výdaj označit dehtofenolový zásobník, jehož likvidace je odhadována na 15 mil. Kč, hledáme však efektivnější způsob jeho likvidace včetně dotační možnosti. Z otevřených obchodních sporů je podstatný pouze požadavek odběratele na náhradu škody způsobené vlhkostí dodaných žáromateriálů. Zavinění není zatím prokázáno a v případě prokázání je škoda kryta pojištěním odpovědnosti.

Po celý hodnocený rok 2009 vykazovala společnost stabilizovanou finanční situaci bez jakýchkoli problémů s likviditou a s hrazením všech svých závazků. Díky již zmíněným úsporám, ale i v důsledku minimalizace prováděných oprav (ty nezbytné se stihly již v předchozích letech) a především i významně sníženým investičním výdajům, které činily 53 182 tis. Kč, tedy cca polovinu proti předchozím jednotlivým rokům, došlo k výrazné optimalizaci ve struktuře bilance.

Díky této skutečnosti provázené vysokou ziskovostí a nárůstem rentability lze právem označit rok 2009 jako velice úspěšný.

Podrobné číselné údaje z roční účetní závěrky jsou uvedeny v další části této výroční zprávy, bližší komentáře jsou pak uvedeny v příloze k roční účetní závěrce, která je nedílnou součástí výroční zprávy a je k nahlédnutí na sekretariátě ředitelství akciové společnosti.

Základní východiska a cíle roku 2010

Již v průběhu roku 2009 pocítila naše společnost vliv světové hospodářské krize. Při sestavování podnikatelského záměru na r. 2010 jsme si byli vědomi, že s důsledky hospodářské krize je nutno počítat i v celém roce 2010 a tentokrát již bez doběhu konjunktury, jak tomu bylo před rokem. Ze situace v jednotlivých odběratelských sektorech bylo zřejmé, že nelze plánovat pro rok 2010 nárůst obrátu, a je tedy nutno i nadále držet přísně úspornou politiku v nákladech a výdajích firmy. Při přípravě podnikatelského záměru na rok 2010 jsme vycházeli z následujících zásadních skutečností:

- Nadále budeme kooperovat s výrobcí žárovek v rámci P-D Gruppe. Na spolupráci v odbytu, nákupu i technickém a technologickém rozvoji nic nemění skutečnost, že insolvenčním procesem ukončila činnost sesterská firma v Belgii, ani to, že původně tři samostatné podniky v Německu byly sloučeny do jednoho subjektu, takže ve svém důsledku původní žárovzdorná sekce v P-D Gruppe je nyní tvořena jen dvojicí podniků.
- Po dílčích změnách ve vnitřní organizaci firmy v průběhu roku 2009 (zrušení odboru 10 a ukončení hlubinné těžby) bylo možno počítat se stabilní organizační strukturou a.s., jejímž základem jsou tři dislokované finální výrobní divize 01-03, plošně operující divize údržby a výroby forem - 04, divize 05 - skládka, která bude dočasně provozovat jak starou skládku, tak v sousedství nově zbudovanou skládku II. Divize 06 - pálení zůstává beze změny, avšak divize 12 - těžba bude pracovat v nových podmínkách, když vlastní těžba bude probíhat v povrchovém lomu Březinka a o dotěžený hlubinný důl se bude těžební divize starat jen z hlediska jeho zajištění.
- V odbytové sféře je nadále nutno počítat se stále sílící konkurencí levných výrobků z Asie a východní Evropy i v případě významných projektů v Evropě a Americe. Přitom dostatečná úroveň odbytu je základním předpokladem úspěšnosti. Proto se stal tenhle atribut, tzn. zajištění dostatečného odbytu, strategickým cílem č. 1 pro r. 2010.
- Dalšími strategickými cíli je zvyšování produktivity, snižování nákladů a zkvalitnění manažerské práce na všech úrovních.

Další východiska pro r. 2010

- I přes zvýšené nároky na snižování nákladů včetně minimalizace spotřebovaného pracovního času udržet a upevnit úroveň kvality výroby a obhájit všechny získané certifikáty v této oblasti.
- Je třeba rozjet a stabilizovat kampaňovitou povrchovou těžbu včetně sušení jílu na nově vybudované sušičce využívající odpadní energii ze skládky a dbát na udržení kvality vlastní suroviny včetně ekonomičnosti jejího získávání.
- V úpravárenství surovin (pálení) se pozornost musí soustředit na nákladovost těchto procesů, aby jak kvalitou, tak i cenou byly pálené lupky z vlastní produkce výhodou pro finální výrobu oproti konkurenci, která tyto vstupy musí nakupovat.
- Je třeba usilovat o organizování výroby v jednotlivých lokalitách firmy tak, aby bylo využito kapacit, které jsou k dispozici - jde především o zastupitelnost ve výrobě komínových rour mezi divizí 03 a 01, ale obdobně je třeba kooperovat ve výrobě šamotů mezi divizí 01 a 02 a případně mezi Novou šamotkou a Dinaskou.
- V oblasti surovinových a materiálních vstupů platí kritérium maximální úspornosti. Ze známých skutečností v době zpracování podnikatelského záměru lze odvodit, že ceny by v globále neměly doznat výrazných změn a v případě nárůstů se jedná jen o výjimky.
- Energetické vstupy jsou i přes jejich cenovou volatilitu relativně stabilizovány. Elektřina je zajištěna v totožné cenové úrovni jako v roce 2009, cena plynu bude pravděpodobně o 15-20 % nižší.
- I v plánovaném roce 2010 budou přepravní služby zabezpečovány prioritně externím smluvním partnerem - společností DOPAZ. I zde je ale třeba sledovat situaci na trhu a dosahovat tak díky konkurenčnímu prostředí v nabídce dopravních služeb co nejnižších cen.
- Rozhodující roli pro tržby firmy bude mít i nadále export. Na rozdíl od minulých let, kdy se nevýhodný kurz koruny vůči EURu a dolaru dařilo kompenzovat výnosnými zajišťovacími nástroji, tato možnost v roce 2010 již skončila. Díky vývoji kurzu v posledním období je nutno počítat s tím, že v plánu uplatněný kurz 24,50 Kč/€ nebude v reálu výhodnější.
- V oblasti investic budou hlavní aktivity zaměřeny na akce, na něž se vztahuje možnost dotací ze zdrojů EU (rekonstrukce pecí apod.).
- Ani v roce 2010 neplánujeme vyšší rozsah oprav než v roce předchozím, kdy došlo k omezení po předchozím období, kdy bylo nutno řešit především nákladné stavební zásahy (střechy, okna, plochy, sociální zařízení apod.).
- Významnou součástí udržení dobré likvidity firmy je řízení zásob. Jak u materiálních vstupů, tak u vlastní výroby, bude nadále vyvíjen tlak na to, aby zásoby nenarůstaly, ale naopak cílem je jejich snížení!

- V práci s pohledávkami je především nutná prevence, tzn. využívání všech dostupných zajišťovacích nástrojů, a tím eliminaci jakýchkoli výpadků v úhradách odběratelů.
- I s ohledem na omezené zdroje pro rozvoj informatiky uvnitř firmy dále rozvíjet všechny již aplikované moduly SAPu a zkvalitňovat jak jejich obsah, tak i funkčnost a návaznost SAPu na doplňkové programové vybavení firmy.
- Nadále bude kladen velký důraz na udržení a zvyšování produktivity práce. Je nutno navázat na předchozí přínosy projektu realizovaného za asistence poradenské firmy, udržet dosažený stupeň sledování produktivity a dotáhnout ho na všech pracovištích a.s.
- V oblasti lidských zdrojů pokračovat v dotovaném systému vzdělávání zaměstnanců a udržet, případně zvýšit, jeho kvalitu.
- V oblasti hmotné zainteresovanosti pokračovat v oceňování růstu produktivity práce, ale s posílením diferencovanosti – rozlišení ohodnocení zaměstnanců, kteří se na snižování pracnosti všech činností více nebo méně podílejí. Po výraznějším nárůstu výdělků v r. 2009 (díky růstu produktivity a masivnímu snížení počtu zaměstnanců) chceme udržet výdělkovou úroveň včetně závazků plynoucích z kolektivní smlouvy.
- S ohledem na skutečnost, že rokem 2010 končí platnost čtyřleté kolektivní smlouvy, je třeba ve spolupráci s odborovými partnery připravit, projednat a odsouhlasit novou kolektivní smlouvu tak, aby skýtala dostatečnou právní platformu pro řízení lidských zdrojů firmy a napomáhala vytváření příznivé a tvůrčí atmosféry na všech pracovištích a.s.

Ekonomika

Z objemů jednotlivých sortimentů prodejního plánu byly propočítány následně veškeré ekonomické parametry jak výkonové, tak i nákladové. Ve výkonech a tržbách je plánováno poníženi o zhruba 8 % oproti skutečnosti r. 2009. Ve výkonové spotřebě počítáme s poklesem cca o 2 % u mzdových nákladů je plánováno snížení o více než 12 %.

S ohledem na minulý vývoj kurzu koruny je jeho zajištění pomocí bankovních derivátů na nižší úrovni kurzu oproti předchozím letům proto nelze předpokládat opakování kurzových zisků z hadgingu, ale naopak v případě setrvání kurzu nad 25 Kč/€ s kurzovou ztrátou. Nevýhoda silné koruny na nás exportéry tedy teprve v tomto roce plně dolehne. Takto sestavené parametry vedou k plánu zisku ve výši 40,5 mil. Kč.

I přes očekávaný pokles ziskovosti lze však předpokládat, že s ohledem na plánovaný pokles oběžných aktiv, dále s ohledem na limitované výdaje na investice a v neposlední řadě díky výši odpisů má společnost vytvořen předpoklad pro stabilizovanou finanční situaci a vysokou likviditu i v průběhu roku 2010.

Investice

Celková výše investic je dána střednědobým programem, který schválila dozorčí rada. Celkový objem investičních prostředků činí 53,8 mil. Kč, z toho 17,8 mil. Kč bude hrazeno dotacemi z fondů EU. Preferovány byly akce k úsporám energií a ke zlepšení podmínek BOZ při práci a životního prostředí.

Nové akce:

- modernizace TP č. 4 – D02
- modernizace VKP – D03
- ČOV – Velké Opatovice
- mobilní vysokozdvizná plošina
- vybavení laboratoří

Technologický vývoj

Akce obsažené v plánu TRaV vycházejí z poznatků marketingu, potřeb zákazníků v různých oborech a prvotním cílem je rozšířit, ev. inovovat, sortiment našich výrobků, a tím podpořit odbytovou sféru, nejen krátkodobě, ale i výhledově. Část vývoje se také věnuje úsporám oproti stávajícím recepturám.

Nosné úkoly:

- speciální žárobetony pro spalovny a cementárny vč. torkretačních
- materiály pro anodové pece A48 (design Pechiney)
- nové tvarové materiály pro sklářství na bázi mulitu, zirkonu
- speciální vysocehlinité kameny pro sklářské pece
- velkorozměrové dinasové kameny pro sklářství

Personální a sociální oblast

Bude pokračovat proces zefektivňování všech činností ve spolupráci s frou CMS. V r. 2010 bude hlavní pozornost věnována administrativním činnostem. V sociální a mzdové oblasti se budeme i nadále řídit platnou Kolektivní smlouvou uzavřenou na období 2007 až 2010.

Péče o jakost výroby

Jako vždy v posledních letech je základem této oblasti v r. 2008 vyhlášená politika ISŘ (integrováný systém řízení), pro r. 2010 podpořena konkrétními cíly jak na úrovni jednotlivých divizí, tak z pohledu celé společnosti.

Generální ředitel akciové společnosti

Ing. Ladislav Kašpar

tel.: 516 477 320, fax: 516 477 334

Divize 01 – Stará šamotka Velké Opatovice

výroba – šamotových kamenů, lehčeného šamotu, tmelů, žárobetonů a malt

Ředitel: Lubomír Domanský
tel.: 516 493 212
fax: 516 493 769

Divize 02 – Nová šamotka Velké Opatovice

výroba – šamotových kamenů, magnetitových kamenů a vysocehlinitého šamotu

Ředitelka: Ing. Vladislava Bomberová
tel.: 516 493 217
fax: 516 493 776

Divize 05 – Skládka Březinka

ukládání tuhých komunálních odpadů a průmyslových odpadů

Ředitel: Ing. Antonín Král
tel.: 516 493 310
fax: 516 477 334

Divize 06 – Pálení Anna Březinka

prvotní úprava surovin, včetně výpalu

Ředitel: Pavel Siazík
tel.: 461 357 330
fax: 461 321 136

Odbor 09 – Technický a investiční rozvoj Velké Opatovice

technický a investiční rozvoj
hospodářská správa

Vedoucí: Ing. Pavel Ondra
tel.: 516 493 229
fax: 516 493 239

Představenstvo

Předseda: Ing. Ladislav Kašpar
 Místopředseda: Dipl. Ing. Hans-Bernhard Führ
 Člen: Stefan Alexander Preiss-Daimler
 Člen: Ing. Tomáš Kožoušek

Dozorčí rada

Předseda: Heinz-Jürgen Preiss-Daimler
 Místopředseda: Klaus Friedrich Kaiser
 Člen: Ing. Vladislava Bomberová

**Divize 03 – Dinaska
Svitavy**

výroba - dinasových kamenů, magnezitu,
 komínových vložek a šamotových výrobků

Ředitel: Ing. František Hloušek
 tel.: 461 579 134
 fax: 461 530 595

**Divize 04 – Servis
Svitavy**

výroba forem, údržba a nákup náhradních dílů
 a pomocného materiálu, péče o hmotný majetek

Ředitel: Ing. Jiří Kyncl
 tel.: 461 579 142
 fax: 461 580 088

**Odbor 07 – Obchod
Velké Opatovice**

marketing a prodej
 pro celou akciovou společnost

Vedoucí: Ing. Stanislav Dvořák
 tel.: 516 493 411
 fax: 516 477 338

**Odbor 08 – Jakost a vývoj
Velké Opatovice**

v celé akciové společnosti řízení a kontrola
 jakosti, vývoj nových produktů

Vedoucí: Ing. Milan Mazura
 tel.: 516 493 781
 fax: 516 477 338

**Odbor 11 – Ekonomicko-správní
Velké Opatovice**

ekonomika, financování, informační soustava
 informační technologie, nákup, personalistika,
 organizační a právní činnost, sociální služby

Ředitel: Ing. Tomáš Kožoušek
 tel.: 516 493 231
 fax: 516 477 334

**Divize 12 – Těžba
Březinka**

těžba žárovzdušných jíílů a písku

Ředitel: Ing. Miroslav Steiner
 tel.: 461 321 181
 fax: 461 321 183

Zpráva představenstva P-D Refractories CZ a.s. Velké Opatovice

dle ustanovení paragrafu 66a, odst.9 obchodního zákoníku

(Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami)

Osoba ovládající: **P-D Industriegesellschaft GmbH**
 se sídlem: Wetro – Siedlung 13-22, 02699 Puschwitz, Německo
 identifikační číslo: HRB 1052

Osoba ovládaná: **P-D Refractories CZ a.s.**
 se sídlem: Nádražní 218, 679 63 Velké Opatovice, Česká republika
 identifikační číslo: CZ16343409

Obchodní podíl osoby ovládající u ovládané: 85,89 %

Osoby ovládané stejnou osobou ovládající: **1. P-D Refractories GmbH**
 Wetro-Siedlung 13-22, 02699 Puschwitz, SRN, **s podílem 52,63 %**

2. P-D Interglas Technologies S.A.
 Battice, Belgie, **s podílem 100,00 %**

3. P-D LAPP Systems GmbH
 Wilsdruff, SRN, **s podílem 20,00 %**

4. Jinggong P-D Shaoxing Solar Energy Technology Co., Ltd.,
 Shaoxing Keqiao Town, Čína, **s podílem 30,00 %**

5. Zhejiang Jinggong – Preiss-Daimler Universal Steel Building JV Co., Ltd.
 Shaoxing Keqiao Town, Čína, **s podílem 10,00 %**

6. P-D refractories Asia Co. Ltd.
 Tongxiang, Čína, **s podílem 31,00 %**

Další firmy ve skupině: **Preiss-Daimler Refractories SA/NV**
 (kooperující s osobou ovládanou) Rue de la Riviérette 100, 7330 Saint Ghislain, Belgie

Po zásadních změnách ve vlastnických vztazích, k nimž došlo v rámci P-D Group v roce 2008, nepřinesl hodnocený rok 2009 žádný další posun, který by se dotknul ovládané osoby P-D Refractories CZ a.s. Velké Opatovice.

Majoritní podíl akcií drží tedy i nadále společnost P-D Industriegesellschaft mbH Puschwitz, která je z části přímo a z části prostřednictvím holdingové společnosti P-D Management Industries Technologies GmbH Wilsdruf vlastněna p. Jürgenem Preiss-Daimlerem.

Skutečností však je, že s mateřskou společností nedochází k žádné výrobní, technické, ani obchodní spolupráci ze strany ovládané osoby.

Tyto aktivity naopak nadále a velmi intenzivně probíhaly mezi žárovýrobci ve skupině, kteří na německém území byly zintegrováni již v r. 2008 do jedné společnosti P-D Refractories GmbH Puschwitz, a dále to byla společnost Preiss-Daimler Refractories SA/NV Saint-Ghislain Belgie.

Co se týká této belgické firmy, ta byla v souladu s dlouhodobým záměrem ve 2. polovině roku 2009 dovedena k vyhlášení insolvenčního procesu, neboť nebyla schopna s tamějšími náklady a zastaralou technikou udržet svoji pozici na trzích a zajistit si tak schopnost samofinancování.

Další subjekty v rámci skupiny P-D Group, mezi nimiž a naší společností došlo v průběhu r. 2009 ke vzájemným plněním, aniž by byly propojenými osobami ve smyslu § 66a obchodního zákoníku, jsou:

P-D Kremen d. o.o.

se sídlem Dolenje Mokro Pole 40, 8310 Šentjernej, Slovinsko. V této společnosti, která je těžebním provozem a dodavatelem suroviny – křemence – pro naši společnost i některé další firmy P-D Group, má P-D Refractories CZ a.s. podíl 50%. V průběhu r. 2009 došlo výhradně k dodávkám zmíněné suroviny, a to v celkovém objemu 586 994,40 €. Dodávky probíhaly na základě řádných objednávek a za cenových i ostatních

podmínek shodných s podmínkami dalších obchodních partnerů P-D Kremen d.o.o.

P-D Interglas Technologies A.G. Erbach, Německo,

v jejímž sídle se nachází výpočetní středisko, které svoji technikou a souvisejícími službami obsluhuje všechny firmy skupiny po přechodu na jednotný informační systém SAP, což se týká i naší společnosti. Celkové plnění ve vztahu k naší společnosti představovalo 82 468,56 €.

P-D Management Industries Technologies GmbH

se sídlem ve Wilsdruffu, Německo. Tato společnost je zastřešujícím subjektem představujícím organizačně-správní centrum P-D Group a podporujícím na bázi uzavřených smluv všechny podniky ve skupině. Z celé škály v naší smlouvě (uzavřené k 1.7.2005) uvedených aktivit převažovala v průběhu hodnoceného roku 2009 především činnost v oblasti informačních technologií, dále pak koordinace marketingových aktivit (veletrhy apod.) a činnosti související s konsolidací výkaznictví ve skupině. Nezanedbatelným přínosem pro naši společnost bylo organizování koordinačních porad jak vrcholových managementů firem, tak odborných skupin a týmů jmenovaných pro oblast odbytu dle odběratelských sektorů, technického rozvoje, kontroly jakosti a nákupu.

Finanční plnění naší společnosti vůči koncernovému centru činilo v souladu s uzavřenou smlouvou včetně refakturace za využití licencí SAP 259 120,14 €.

Stejně jako v předchozích letech rozhodující vzájemná plnění v rámci skupiny představovaly dodávky mezi pěti výrobními žáromateriálů včetně našeho podniku. Věcně se jednalo o dodávky ocelových a dřevěných či plastových forem z naší produkce a dále pak o vzájemné subdodávky žáromateriálů v případech větších projektů, kdy dodavatel z P-D Group zadal z nejrůznějších většinou kapacitních důvodů část zakázky sesterské firmě.

Co se týká centralizované výroby forem v naší a.s., ta postupně nabyla co do rozsahu značného významu. Nic na tom nemění ani citelný pokles dodaných forem v hodnoceném roce oproti konjunkturálnímu roku 2008, způsobený jednak celosvětovou krizí, ale i změnou sortimentu u sesterských firem a rovněž ukončením výroby v belgickém podniku.

Počet opracovaných dílů	r. 2009	r. 2008
Celkem	13 036	22 367
• z toho pro firmy ve skupině	2 796	8 213
• P-D Industries GmbH Wetro	1 482	3 032
• P-D refractories Dr.C.Otto Bochum	1 280	3 669
• Preiss-Daimler refractories SA Saint Ghislan	34	1 512

Celkový finanční objem našich dodávek uvnitř skupiny za tuto komoditu představoval v hodnoceném roce 900 tis. €.

Celková plnění uvnitř skupiny za rok 2009 byla z hlediska ovládané osoby – P-D Refractories CZ a.s. následující:

Plnění ovládané osoby	
- vůči osobě ovládající (P-D Industriegesellschaft mbH)	13 604,69 €
- vůči ostatním společnostem ve skupině P-D Group	3 104 775,77 €

Plnění ovládané osobě	
- od osoby nově ovládající (P-D Industriegesellschaft mbH)	0,00 €
- od ostatních společností ve skupině P-D Group	998 205,52 €
- z toho od dceřiné společnosti P-D Kremen	586 994,40 €

Veškeré vzájemné dodávky jak v oblasti surovin, tak subdodávky hotových výrobků a stejně tak dodávky forem, jsou uskutečňovány na základě standardních obchodních podmínek. Ceny jsou stanovovány shodnou metodikou jako pro ostatní obchodní partnery, kdy podkladem jsou výrobní kalkulace doplněné režijními náklady a ziskovou marží. Platební lhůta je jednotně stanovena v rámci celé P-D Group na 90 dnů.

K datu zpracování této zprávy byly uhrazeny veškeré pohledávky ovládané osoby vůči propojeným i ostatním osobám se splatností do 31.12.2009. Výjimkou byla pohledávka vůči společnosti Preiss-Daimler Refractories SA/NV Saint Ghislain, Belgie v celkové částce 14 751,24 €. Ta byla přihlášená do zahájeného insolvenčního procesu.

Ze vzájemných plnění v rámci P-D Group nedošlo na straně ovládané osoby k žádné újmě.

Za prodlení v úhradách vyúčtovala ovládaná osoba ostatním firmám ve skupině úrok ve výši 27 306,31 €

Veškerá dokumentace týkající se dodávek uvnitř skupiny je uložena v útvarch:

- odbor 07 Obchod
dodávky surovin a hotových výrobků
- divize 04 Servis
dodávky forem
- odbor 11 - MTZ (resp. 07)
nákup materiálů a subdodávek (zboží)

Strategická řídicí a kontrolní činnost ovládající osoby je u ovládané osoby zabezpečována členy orgánů společnosti. Členem čtyřčlenného představenstva v ovládané osobě je p. Hans-Bernhard Führ – jednatel u ovládající osoby, a dále p. Stefan Preiss-Daimler – jednatel u jiné firmy v rámci skupiny a zároveň syn vlastníka ovládající

osoby. Ten nahradil od dubna 2009 v představenstvu p. Reinharda Opitze – bývalého jednatele ovládající osoby.

Členy tříčlenné dozorčí rady je pak p. Jürgen Preiss-Daimler – vlastník nejen osoby ovládající, ale celé firemní skupiny (v některých společnostech spoluvlastník) a p. Klaus Kaiser – právník firemní skupiny.

Personální náklady zástupců ovládající společnosti s těmito funkcemi spojené přestavovaly za hodnocený rok v součtu 112 896 tis. €

Tato zpráva představenstva je dle zákona předmětem projednání a schválení dozorčí radou ovládané osoby, je součástí výroční zprávy a.s. za rok 2009 a je uložena mj. ve sbírce listin u Krajského soudu v Brně.

Za představenstvo P-D Refractories CZ a.s.:



Ing. Tomáš Kozoušek
člen představenstva a.s.

Velké Opatovice 23.3.2010

Rozvaha (v tis. Kč) – číslování řádků dle výkazu:

(řádky obsahující nulovou hodnotu neuvádíme)

		2007	2008	2009
	AKTIVA CELKEM	1 436 681	1 534 993	1 384 524
B.	Dlouhodobý majetek	705 637	699 251	668 822
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	335	3 541	6 491
	3. Software	33	102	56
	4. Ocenitelná práva	206	104	-
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-	3 335	6 435
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	96	-	-
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	674 720	665 128	631 749
B.II. 1.	Pozemky	24 039	27 883	29 728
	2. Stavby	362 032	374 408	360 591
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	137 792	164 805	138 528
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	47 406	52 881	46 183
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	100 280	41 687	56 719
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 171	3 464	-
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	30 582	30 582	30 582
B.III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	100	100	100
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	30 482	30 482	30 482
C.	Oběžná aktiva	720 723	816 231	699 799
C.I.	Zásoby	455 764	453 034	440 264
C.I. 1.	Materiál	212 073	210 802	200 524
	2. Nedokončená výroba a polotovary	49 049	34 987	32 398
	3. Výrobky	194 642	207 229	207 342
	5. Zboží	-	16	-
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	1 230	925	887
C.II. 6.	Jiné pohledávky	1 230	925	887
C.III.	Krátkodobé pohledávky	205 520	303 334	192 466
C.III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	133 296	200 855	119 830
	2. Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	42 539	62 784	34 898
	4. Pohledávky ke společníkům a sdružení	-	-	-
	6. Stát-daňové pohledávky	10 701	16 214	23 513
	7. Ostatní poskytnuté zálohy	18 834	23 300	14 049
	8. Dohadné účty aktivní	-	-	-
	9. Jiné pohledávky	150	181	176
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	58 209	58 938	66 182
C.IV. 1.	Peníze	2 087	1 044	1 157
	2. Účty v bankách	56 122	57 894	65 025
D.I.	Časové rozlišení	10 321	19 511	15 903
D.I. 1.	Náklady příštích období	10 321	19 511	15 903

Rozvaha (v tis. Kč) – číslování řádků dle výkazu:

(řádky obsahující nulovou hodnotu neuvádíme)

		2007	2008	2009
	PASIVA CELKEM	1 436 681	1 534 993	1 384 524
A.	Vlastní kapitál	952 015	1 006 196	878 130
A.I.	Základní kapitál	757 400	757 400	757 400
A.I. 1.	Základní kapitál	757 400	757 400	757 400
A.II.	Kapitálové fondy	-	-	-168 110
A.II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-	-	-168 110
A.III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ost. fondy ze zisku	11 460	14 362	17 761
A.III. 1.	Zákonný rezervní fond	10 578	13 277	16 241
	3. Statutární a ostatní fondy	882	1 085	1 520
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	129 186	175 148	203 125
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	129 186	175 148	203 125
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	53 969	59 286	67 954
B.	Cizí zdroje	484 666	528 797	506 394
B.I.	Rezervy	52 568	76 403	84 795
B.I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	52 568	58 678	64 057
	3. Rezerva na daň z příjmů		17 725	20 738
B.II.	Dlouhodobé závazky	16 574	16 574	17 946
B.II. 10.	Odložený daňový závazek	16 574	16 574	17 946
B.III.	Krátkodobé závazky	173 619	188 036	344 453
B.III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	64 706	52 424	59 992
	2. Závazky k ovládaným a řízeným osobám	9 136	4 103	3 253
	4. Závazky ke společníkům	285	285	303
	5. Závazky k zaměstnancům	55 765	58 409	48 581
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 830	7 772	6 498
	7. Stát-daňové závazky a dotace	5 019	5 429	7 636
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	16 556	41 220	35 601
	10. Dohadné účty pasivní	10 700	16 735	11 747
	11. Jiné závazky	3 622	1 659	170 842
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	241 905	247 784	59 200
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	75 898	74 430	53 862
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	166 007	173 354	5 338

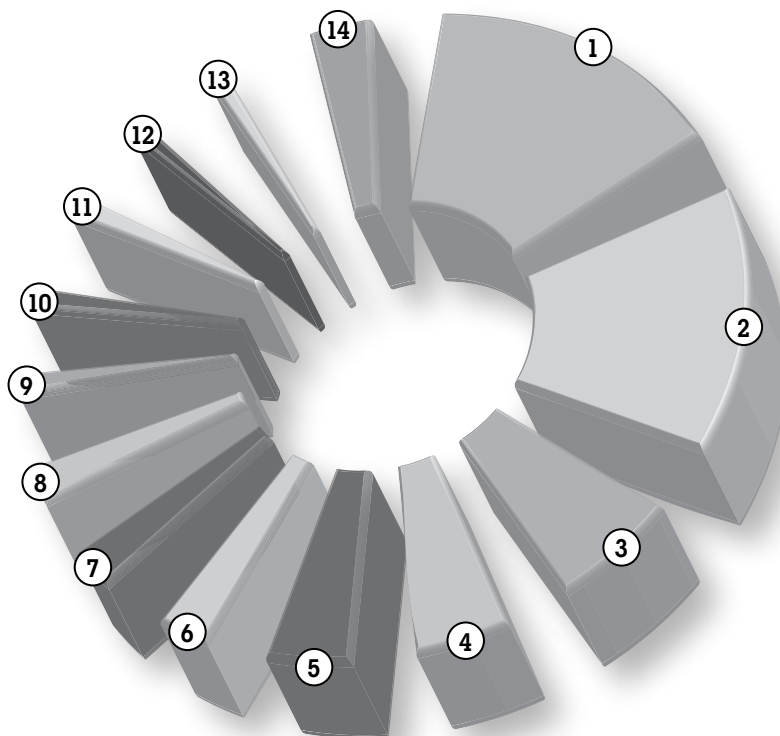
Výsledovka (v tis. Kč) – číslování řádků dle výkazu:

(řádky obsahující nulovou hodnotu neuvádíme)

	2007	2008	2009
I. Tržby za prodej z zboží		26 382	4 609
A. Náklady vynaložené na prodané zboží		28 287	8 163
Obchodní marže		-1 905	-3 554
II. Výkony	1 282 969	1 363 344	1 083 742
II. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	1 096 958	1 218 682	999 831
2. Změna stavu vnitropodn. zásob vlastní výroby	38 263	-1 598	647
3. Aktivace	147 748	146 260	83 264
B. Výkonová spotřeba	819 742	883 381	601 197
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	661 675	717 176	482 708
B. 2. Služby	158 067	166 205	118 489
Přidaná hodnota	463 227	478 058	478 991
C. Osobní náklady	304 042	307 798	270 187
C. 1. Mzdové náklady	218 175	221 607	198 619
C. 2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	5 273	5 209	4 258
C. 3. Náklady na sociální zabezpečení	75 959	76 251	63 094
C. 4. Sociální náklady	4 635	4 731	4 216
D. Daně a poplatky	2 537	2 896	2 919
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	70 162	79 498	80 512
III. Tržby prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	20 442	27 116	5 531
III. 1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	964	14 113	73
2. Tržby z prodeje materiálu	19 478	13 003	5 458
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a mat.	33 704	47 710	21 903
F. 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-	11 974	-
F. 2. Prodaný materiál	33 704	35 736	21 903
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-6 847	9 891	6 430
IV. Ostatní provozní výnosy	31 925	41 982	31 685
H. Ostatní provozní náklady	29 042	41 915	34 033
Provozní hospodářský výsledek	82 954	57 448	100 223
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	-	-	2 647
VII. 1. Výnosy z podílu v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách	-	-	2 647
X. Výnosové úroky	378	34	858
N. Nákladové úroky	11 444	16 664	7 680
XI. Ostatní finanční výnosy	34 197	83 957	31 211
O. Ostatní finanční náklady	34 840	47 764	38 567
Finanční výsledek hospodaření	-11 709	19 563	-11 531
Q. Daň z příjmu za běžnou činnost	17 276	17 725	20 738
Q. 1. Daň z příjmu za běžnou činnost - splatná	16 221	17 725	20 738
Q. 2. Daň z příjmu za běžnou činnost - odložená	1 055	-	-
Výsledek hospodaření za účetní období	53 969	59 286	67 954

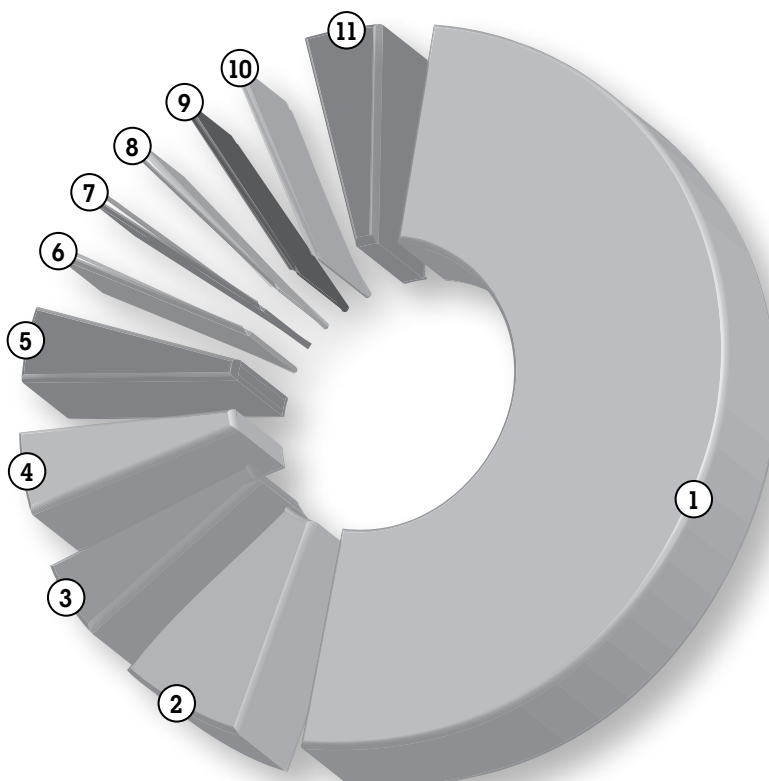
Hlavní teritoria v roce 2009

1	Česká republika	36,74
2	Německo	21,81
3	Polsko	9,98
4	USA	4,78
5	Itálie	4,68
6	Slovensko	3,81
7	Japonsko	3,09
8	Francie	3,06
9	Španělsko	1,86
10	Indonésie	1,50
11	Rakousko	1,33
12	Kanada	1,28
13	Slovinsko	1,04
14	Ostatní	5,04



Přehled dodávek podle průmyslových oborů za rok 2009

1	Koks	51,67
2	Obchodní organizace	16,13
3	Sklo	6,50
4	Ocel, slévárny	5,71
5	Keramika	5,03
6	Cement, vápno	1,77
7	Stavba pecí a zařízení	1,31
8	Hliník, neželezné kovy	0,29
9	Energetika	0,05
10	Chemický a ropný průmysl	0,03
11	Ostatní	11,51



Zpráva dozorčí rady

V průběhu obchodního roku 2009 se dozorčí rada soustředila na plnění úkolů uložených příslušnými zákony a stanovami společnosti. Rada kontrolovala vedení společnosti a poskytovala rady v otázkách řízení. Dozorčí rada se podílela na přijímání rozhodnutí, která měla pro společnost zásadní význam. Pravidelně dostávala zprávy od představenstva, ve kterých byly včas a obsáhle vysvětleny důležité otázky strategie, obchodního vývoje a stavu společnosti s ohledem na rizikové řízení.

Zasedání dozorčí rady

V roce 2009 se konalo pět řádných zasedání, na kterých byly projednány všechny důležité otázky. Tyto záležitosti byly poté předmětem projednání v představenstvu.

V roce 2010 se do data zpracování této zprávy konalo jedno řádné zasedání představenstva, na němž byly projednány hospodářské výsledky roku 2009. Zprávy předané představenstvem byly vždy projednávány velmi podrobně. Všechny obchodní postupy, které podle příslušné legislativy a stanov vyžadovaly souhlas dozorčí rady, byly před přijetím příslušného rozhodnutí pečlivě posouzeny.

V období mezi schůzemi byla dozorčí rada informována o důležitých a naléhavých záležitostech, a případně požádána o souhlas. Kromě toho byl předseda dozorčí rady průběžně informován o aktuálním vývoji obchodní činnosti a o důležitých obchodních případech. Hospodářská situace společnosti byla při každém zasedání na prvním místě. To se týkalo zejména vývoje obrátu a výsledků hospodářské činnosti, jakož i běžných a budoucích zakázek v jednotlivých oblastech obchodní činnosti.

Dozorčí rada

Wilsdruff, StT Grumbach, 14. dubna 2010

Na programu jednání dozorčí rady byla tato zvláštní témata:

- koncept investičního rozvoje pro následující léta
- další vývoj v oblasti těžby jílu a provozu deponie
- snížení zakázkové zaplněnosti díky celosvětové recesi
- opatření k přizpůsobení stavu personálu v důsledku recese

Kontrola rozvahy

Auditem roční účetní závěrky předložené představenstvem ke dni 31. prosince 2009 byla jménem představenstva pověřena firma EKI AUDIT. Při kontrole bylo zjištěno dodržení všech příslušných zákonů. Auditor potvrdil účetní záznamy bez připomínek. Roční účetní závěrka spolu s výsledkem auditu byla předána všem členům dozorčí rady. Na základě provedeného šetření dozorčí rada tímto potvrzuje výsledek kontroly roční účetní závěrky předložené představenstvem, a ta tímto nabývá platnosti. Dozorčí rada tímto schvaluje návrh členů představenstva na rozdělení zisku.

Dozorčí rada akceptovala zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami ve smyslu ustanovení § 66a obchodního zákoníku. K této zprávě nebyly vysloveny žádné námitky.

Roční účetní závěrka ke dni 31. prosince 2009 byla dozorčí radou přijata a je navržena vlné hromadě ke schválení.



Jürgen Preiss-Daimler
předseda

EKI AUDIT, s.r.o., auditorská, účetní a poradenská firma

EKI AUDIT, s.r.o. Blansko, Fügnerova 6, tel./fax: 516 418 757, 516 418 308; osvědčení Komory auditorů ČR č. 203,
e-mail: ekiaudit@ekiaudit.cz; Firma je zapsána u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 21859

Výrok auditora

V souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR jsme provedli audit řádné roční účetní závěrky účetní jednotky

P-D Refractories CZ a. s.,
Nádražní 218, 679 63 Velké Opatovice,
IČ: 163 43 409

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti P-D Refractories CZ a. s., Velké Opatovice k 31. prosinci 2009 a výsledky jejího hospodaření za rok 2009 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Výrok auditora: **bez výhrad**

V Blansku dne 16. února 2010

Ing. Marcela Štěpánková
dekret č. 413

EKI AUDIT, s.r.o.
číslo licence 203



Ověření výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009

Účetní jednotka: P-D Refractories CZ a. s.
Nádražní 218, 679 63 Velké Opatovice
IČ: 163 43 409
Ověřovatel: EKI-AUDIT, s.r.o. - dekret KAČR č. 203
Fügnerova 6, 678 01 Blansko
Odpovědný auditor: Ing. Marcela Štěpánková – dekret KAČR č. 413

V souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky jsme provedli ověření správnosti údajů výroční zprávy a zprávy o vztazích P-D Refractories CZ a. s. za rok 2009.

Konstatujeme, že údaje uvedené v této výroční zprávě souhlasí s údaji roční účetní závěrky sestavené k datu 31. 12. 2009, která byla auditorsky ověřena s výrokem bez výhrad dne 16. února 2010.

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě a nezjistili jsme žádné nesrovnalosti.

V Blansku dne 5. května 2010

Ing. Marcela Štěpánková
dekret č. 413

EKI AUDIT, s.r.o.
licence č. 203

**Čestné prohlášení**

Údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají skutečnosti a neexistují žádné podstatné okolnosti, které by mohly přesné a správné posouzení společnosti P-D Refractories CZ a. s. Velké Opatovice ovlivnit.

Velké Opatovice 7. května 2010

Ing. Ladislav Kašpar

